PDP 教育関係共同利用拠点提供プログラム　組織運営論：M-01

大学の教育マネジメントをどう進めるか
―新・大学管理運営論―

日時：**2013.12.21**（土）10：00～12：00

会場：東北大学川内北キャンパス 講義棟A棟 A101

講師：**羽田 貴史**（東北大学大学教育支援センター長/高等教育開発推進センター教授）

大学の教育マネジメントについての議論がやかましい。教授会は硬直的で，教育改革の主体になりえないから，学長のリーダーシップのもとで教育改革サイクルを構築するという主張があれば，一方では，トップダウンの弊害や大学執行部のプランを現場知らずの思いつきと論難する意見もある。

名著『学習する組織』の著者ピーター・センゲは，組織の学習障害の事例に，「悪いのはあちら症候群」をあげている。教育マネジメントをめぐる論議は，ぴたり，この症例に当てはまりそうだ。センゲの処方箋は，全体的な視点，つまり現象に引っ張られず，システム全体を把握し，対話を通じて解決を図る学習組織を構築することである。教育研究機関でありながら，大学は「学習する組織」になり得ていない，といったら面白すぎるだろうか。

本セミナーでは，①大学管理運営に関する法制など基礎知識，②大学管理運営研究の成果から見る教育マネジメント論，③マネジメント理論から見る教育マネジメント論の 3 部構成で，教育マネジメントを論じ，「こうすればうまく行く」処方箋作りではなく（処方箋を作るのはそれぞれの大学の責任である），「なぜうまく行かないのか」を参加者と対話してみたい。

注意事項：「大学の組織と運営」『大学と社会』（安原義仁・大塚豊・羽田貴史，放送大学教育振興会，2008年）を事前に読んでおくこと，『教育小六法』（出版社は問わないが，平成20年以降のもの）を持参すること。

参加申込み方法　ＨＰの「イベント申込み」から申込みいただけます。

http://www.he.tohoku.ac.jp/　東北大学高等教育開発推進センター　検索

※Web申込み不可の場合は、氏名・所属・連絡先（e-mail）を明記の上、pffp_office@he.tohoku.ac.jpまでお申込みください。

東北大学高等教育開発推進センター
大学教育支援センター
TEL.022-795-4471　Email.pffp_office@he.tohoku.ac.jp

主催 東北大学高等教育開発推進センター
Center for the Advancement of Higher Education
TOHOKU UNIVERSITY