

大学職員のための「大学変革力」育成講座 2016

1. 本講座の概要

本講座は、大学において世代・職階ともに「中堅」に位置づく係長等の職員が、変化の激しい多様な時代的ニーズを踏まえつつ、各大学の強みを活かした新たなイノベーションを創出できる「大学変革力」を獲得・育成することを目的としています。

ここでいう「大学変革力」とは、①情報収集とデータ分析によって大学内外の状況を把握できる精緻な「状況分析力」、②それを踏まえて新たな課題を発見し、その解決に向けた思考を展開し深めることのできる柔軟な「課題発見力」、③課題解決に向けて実行可能性の高い改革案を企画・提案し、他者を巻き込みながら実現に至る「企画提案力」からなります。

こうした多面的で実践的な「大学変革力」を身につけるため、本講座では、約5ヶ月の間に「オリエンテーション」、「ワークショップ」（4回）、「企画提案会議」（1回）および「課題レポート」（2回）を設定し、インテンシブに成長できる機会を提供します。「ワークショップ」では、グループワークを中心に大学の課題状況の分析と発見を目的としたディスカッションを行います。「企画提案会議」では、実践しながら各グループから企画提案を行っていただき、その実行可能性や将来性をめぐって議論を行います。

なお、本講座は、受講期間5ヶ月の間に各グループによる自主的な議論や打合せを行っていただきます。講座のすべての活動に参加した方には「受講証明書」が授与されます。

2. 活動について

本講座は、同じ大学の職員3～4名でチームを構成し、異なる職種の職員との共同作業において各大学の課題に取り組み、改革案を創り上げていきます。また、他大学の職員とのディスカッションを通じて情報交換やネットワークづくりをしていきます。

3. アドバイザー

本講座では、大学の現場で教育改革・改善を主導してきた、以下の経験豊富なシニア教職員を助言役とするアドバイザー制をとっています。ワークショップⅣおよび企画提案会議では、シニア教職員を含めた場において改革案の提案・議論を行っていただきます。

ワークショップⅣ（2016年10月15日（土））

- ・伊藤 寿隆（東北学院人事部長）
- ・伊丹 信祐（尚絅学院大学政策企画室長補佐）

企画提案会議（2016年12月3日（土））

- ・篠田 道夫（桜美林大学大学アドミニストレーション研究科専任教授）
- ・山崎 その（京都外国語大学総合企画室参事）
- ・齋藤 仁（東北大学本部事務機構総務企画部長）

4. プログラムの概要

①事前レポート ～大学におけるリーダーシップ～	2016年8月5日（金）締切
②オリエンテーション ～大学変革力とは～	8月20日（土）
③ワークショップⅠ ～SWOT分析をやってみよう～	8月27日（土）
④ワークショップⅡ ～他大学と比較してみよう～	9月3日（土）
⑤ワークショップⅢ ～アクションプランをたてよう～	10月1日（土）
⑥ワークショップⅣ ～プレゼンテーションスキルを磨こう～	10月15日（土）
⑦企画提案会議 ～改革案を提案しよう～	12月3日（土）
⑧課題レポート ～改革案を磨いていこう～	12月22日（木）締切

場所：東北大学川内北キャンパス川北合同研究棟1階101 CAHE ラウンジ

※遠方参加者（機関）へは、②～⑥のワークショップをテレビ会議システム（ポリコム）で対応するなど、相談に応じます。

5. 対象：

原則として、以下の①～③のすべてに当てはまる方

- ① 30代～40代の大学職員
- ② 役職が主任および係長級以上課長補佐級以下の大学職員
- ③ 8つのプログラムおよび5ヶ月間の自主的活動に参加いただける方

6. 募集人数：

16名（3～4名 x 4チーム）※機関毎にチームを構成しますので、チーム毎に申込してください。各機関で案内のあった場合は、各機関の申込方法に則って対応してください。

7. 応募締切：

2016年7月8日（金） →延長：7月15日（金）

8. 応募要領：

東北大学高度教養教育・学生支援機構のセミナー参加申し込みページからエントリーしてください。（URL: <http://www.ihe.tohoku.ac.jp>）

9. お問い合わせ・連絡先：

東北大学高度教養教育・学生支援機構 大学教育支援センター

Tel: 022-795-4471 E-mail: sdp@ihe.tohoku.ac.jp